

Índice

Nota Introdutória de Sua Excelência o Secretário de Estado da Educação	5
Nota Introdutória do Presidente do Conselho das Escolas	7
Prefácio	9
1. Abordagem metodológica	11
2. Liderança para o sucesso escolar	13
3. Organização e processos de gestão estratégica	17
3.1. Liderar e criar uma cultura de escola	17
3.1.1. O director da escola como líder	17
3.1.2. Uma cultura de escola identitária	21
3.1.3. Promoção dos valores do mérito e da excelência	26
3.2. Potenciar as estruturas e órgãos de gestão da escola	28
3.2.1. Conselho geral	28
3.2.2. Director da escola	31
3.2.3. Conselho pedagógico	34
3.2.4. Estruturas intermédias de gestão	36
3.2.5. Conselho administrativo	40
3.3. Optimizar os instrumentos de gestão estratégica da escola	42
3.3.1. Projecto educativo de escola (PEE)	43
3.3.2. Projecto curricular de escola (PCE)	44
3.3.3. Projecto curricular de turma (PCT)	46
3.3.4. Plano anual de actividades (PAA) e orçamento	48
3.3.5. Regulamento interno (RI)	50
3.3.6. Auto-avaliação, avaliação externa e autonomia	52
4. Gestão da actividade pedagógica	58
4.1. Motivar os alunos para o sucesso escolar	58
4.1.1. <i>Layout</i> escolar	58
4.1.2. Acompanhamento dos alunos	63
4.1.3. Actividades de enriquecimento curricular	83
4.1.4. Bem-estar na escola: novos conceitos em Portugal	86

4.2. Apoiar e entusiasmar os professores.....	90
4.2.1. Definição e acompanhamento de estratégias pedagógicas	90
4.2.2. Distribuição de serviço do pessoal docente.....	93
4.2.3. Acompanhamento de professores	101
4.2.4. A avaliação de desempenho de professores	111
4.3. Mobilizar os pais e encarregados de educação.....	111
4.3.1. Envolvimento dos pais na escola.....	111
4.3.2. Educação do agregado familiar	115
4.4. Envolver o pessoal não docente.....	118
5. Gestão de áreas e actividades de suporte	120
5.1. Maximizar os recursos da escola	120
5.1.1. Visão integrada do agrupamento.....	120
5.1.2. Dinamização dos espaços.....	122
5.1.3. Gestão orçamental	126
5.2. Reforçar a relação escola/comunidade.....	131
5.2.1. Promoção da participação dos pais e da comunidade.....	131
5.2.2. Fortalecimento da ligação às autarquias	136
5.2.3. Coordenação da escola com a rede social.....	138
5.2.4. Desenvolvimento de parcerias com empresas.....	139
5.2.5. Ligação ao ensino superior e outras instituições de ensino	142
5.2.6. <i>Networking</i>	145
Próximos passos	148
Resultados da aplicação em 96 escolas do país.....	149
Anexo A – Enquadramento legal.....	165
Anexo B – Siglas e acrónimos	172
Anexo C – Resultados finais do projecto-piloto “Rede de Mediadores para o Sucesso Escolar”, 2007 a 2010	173